

# Cathy ZADRA-VEIL

Chargée d'Enseignement et de Recherche – Campus de Paris

## Formation

**2018 CNU Qualification MCF Section 6**

**2010 Doctorat en Sciences Economiques, Université de Paris VIII**

Thèse : *Les Partenariats Publics-Privés en Europe Centrale*

Direction : M. Alain de Tolédo

Membres du jury : M. Ghislain DELEPLACE, Président, Mme Elisabeth CAMPAGNAC, LATTES-ENPC, rapporteur,  
M. Jacques-Laurent RAVIX, GREDEG /CNRS, M. Claude Ménard, Paris I.

Mention Très honorable

**1994 DEA Dynamiques économiques comparées et régulation, Université de Paris XIII**

## Domaines de recherche

Partenariats Public-Privé, Régulation institutionnelle et contractuelle, Organisations hybrides, Gouvernance, Communs, Innovation collective, Living Lab

### Contact

[c.veil@groupe-espi.fr](mailto:c.veil@groupe-espi.fr)

ESPI Paris

12 rue Belgrand

92300 LEVALLOIS-PERRET

# Cathy ZADRA-VEIL

Chargée d'Enseignement et de Recherche – Campus de Paris

---

## Biographie

Cathy Zadra-Veil est chercheuse à ESPI2R en économie et gestion. Ses intérêts de recherche portent sur différents domaines : partenariat public-privé, organisations hybrides, régulation et évaluation, services publics, économie sociale et solidaire, innovation, laboratoire vivant (Living lab), immobilier, créativité collective et Communs. Les organisations hybrides, comme formes mobilisant différentes parties prenantes public-privé-citoyen, sont des organisations aujourd'hui présentes dans tous les secteurs. De nouvelles formes hybrides d'innovation collective dans lesquelles la connaissance collective peut être coconstruite et partagée. Les Living Labs, comme le hackerspace, le coworking questionnent les frontières des organisations et aussi les modalités du travail et de l'innovation émergent (publiques, privées, petites ou multinationales). C'est aussi le cas dans le secteur immobilier.

## Publications

Fasshauer, I., Zadra-Veil, C. (2020), **Le Living Lab, un intermédiaire d'innovation ouverte pour les territoires ruraux ou péri-urbains ?**, Innovations. Revue d'Economie et de Management de l'Innovation (I-REMI) (CNU 2019, Cat. 4)

Fasshauer, I., Zadra-Veil, C., (2017), **Crowdsourcing public et innovation territoriale : le cas d'un living lab rural**. Politiques et Management public, vol.34, n°1-2, pp.61-82. (HCERES 2018 C)

Fasshauer, I., Zadra-Veil, C., (2016), **Espaces collaboratifs ruraux et émergence de l'entrepreneur « alter »**. *Entreprendre & innover*, no 4, p. 17-24. (HCERES 2018 C)

Chédor S., Teulon F., et Zadra-Veil C., (2011), **Les Partenariats Public-Privé en Afrique du Nord : le cas de la gestion de l'eau**, Revue Maghreb-Machrek, n° 209, Automne (Classée niveau B, AERES).

## Chapitres de livres

Fasshauer I., Zadra-Veil C., Fragny B., (2020), **Les living labs à la recherche de l'exemplarité démocratique**, dans *L'exemplarité dans l'économie sociale et solidaire : initiatives inspirantes et modèles novateurs*, sous la direction de Monique Combes-Joret et Laëticia Lethielleux, EPURE, ISBN : 978-2-37496-104-0.

Zadra-Veil C., Fragny B. (2018), **Gouvernance des communs et innovation collective dans les Living Labs immobiliers**, in *Tensions sur les ressources : l'économie sociale en recomposition*, Actes des XXXVIII<sup>èmes</sup> journées de l'Association d'Economie Sociale, Lyon, 5-7 septembre 2018, sous la direction de Jérôme Blanc, Émilie Lanciano et Damien Sauze, UCL Presses Universitaires de Louvain.

Boual J.-C., Zadra-Veil C., (2018), **New hybrid organizations in the social and solidarity economy in France: A new cooperative governance?** / Chapter 13, in: CIRIEC and BANCE, Philippe (dir.). Providing public goods and commons. Towards coproduction and new forms of governance for a revival of public action. Liège : CIRIEC, 2018. (CIRIEC Studies Series; 1), pp. 265-281.  
<http://doi.org/10.25518/ciriec.css1chap13>

Boual J.-C., et Zadra-Veil C., (2015), **L'internalisation des missions de service public : l'Union européenne et les organisations publiques locales**, in Bance P. (ss dir.), *L'internalisation des missions d'intérêt général par les organisations publiques : réalités d'aujourd'hui et perspectives*, Presses Universitaires de Rouen et du Havre.

Bauby P., Zadra-Veil C., (2013), « **France : Public-Private Partnerships in water sanitation and Public Transport** », in *Sharing Concerns: Country Case Studies in Public-Private Partnerships*, Editor: Julian Teicher, Bernadine Van Gramberg, Marius Profiroiu, Cristina Neesham, CAMBRIDGE SCHOLARS PUBLISHING, 2013

## Colloques nationaux et internationaux 1

Fragny B., **Zadra-Veil C.** (2020), « **The circular economy, its fundamental cycle, its tensions** », Printemps de l'innovation 2020, "Innovation and Circular Economy", ICEDE, Universidad Santiago de Compostela, Espagne, 26 et 27 mars.

**Zadra-Veil C.** and Fragny B. (2019), « Les Living labs urbains: entre coordination marchande, hiérarchique et démocratique », Économie sociale et gouvernement : 39e journées de l'Association d'économie sociale, 4-6 sept. 2019 Amiens

**Zadra-Veil C.** and Fragny B. (2019), « Collective innovation and living labs of real estate : an institutionalization of citizen participation ? », 3rd RGCS Symposium : "Creativity and (Co-) Creation in Changing Cities : collectively organizing for new modes of production and innovation", Barcelone, 14 et 15 janvier

**Zadra-Veil C.** and Fragny B. (2018), « Les collectifs créatifs de la ville de demain : le cas des Living Labs immobiliers », *Neuvièmes journées du Groupe Thématique Innovation de l'AIMS*, « Communautés, écosystèmes et innovation », Montréal, 17-19 octobre

**Zadra-Veil C.** et Fragny Benjamin (2018), « Les Living Labs immobiliers et la gouvernance partagée », *XXXVIIIèmes journées de l'Association d'Économie Sociale*, Lyon, 5-7 septembre

Fasshauer, I., **Zadra-Veil, C.** (2017), « Les communautés collaboratives au service de l'innovation sociale : l'exemple d'un living lab en zone rurale », *XXVIème Conférence Internationale en Management Stratégique*, AIMS, Lyon.

Fasshauer I., **Zadra-Veil C.** (2016), « The collaborative communities in the service of social innovation, the example of a living lab in a rural area », *First RGCS international symposium in Paris* about "Work and Workplace Transformations: Between Communities, Doing, and Entrepreneurship ", 16 décembre.

Morlat C., Pinto-Silva K., **Zadra-Veil C.** (2013), « Les partenariats public-privé peuvent-ils servir l'économie sociale et solidaire ? ». *Colloque international du CIRIEC*, Social Economy on the move, 24-26 octobre.

## Colloques nationaux et internationaux 2

Morlat C., Pinto-Silva K., **Zadra-Veil C.** (2013), « Le contrat de performance énergétique: premier retour d'expérience », *Colloque international de la SCSE*, 52ème congrès, 7-11 mai.

**Zadra-Veil C.**, Teulon F. (2012), « Les partenariats public/privé en Europe : vers de nouvelles innovations organisationnelles ? », *Colloque HEG Genève*, « Innovation, Financement et Entrepreneuriat ».

**Zadra-Veil C.**, Teulon F. (2012), « Les partenariats public/privé en Europe : vers de nouvelles innovations organisationnelles ? », *Colloque HEG Genève*, « Innovation, Financement et Entrepreneuriat ».

Chédor S., **Zadra-Veil C.** (2011), « Les PPP en Afrique du Nord : le cas de l'eau. », 2ème journée « Innovation sociétale et gouvernance territoriale autour de la Méditerranée, IPAG, Juillet.

Chédor S., **Zadra-Veil C.**, Teulon F. (2011), « Foreign direct investment: new tendances », IFC 6, Hammameth, « Public-Private Partnerships in eastern Europe », EBEEC, 2nd International, 10-12 Mars.

**Veil C.** (2009), « In Eastern Europe, the PPPs regulation », *Colloque International du RESER : Public and Private Services in the New Global Economy*, Budapest :, XIX International RESER Conference, 30 Septembre- 2 Octobre.

**Veil C.** (2008), « Les PPP : Evaluations et Limites », *RESER : European Association for Research on Services : New horizons for the role and production of services in Stuttgart* : XVIII International RESER Conference, September 25th-26th, Stuttgart, Germany.

**Veil C.** (2007), « L'évaluation des PPP », École Nationale des Ponts et Chaussées, Séminaire international du RAMAU, Novembre.

## Activités d'enseignement

### **Ecole Supérieure des Professions Immobilières (depuis 2017)**

- Encadrement et suivi des mémoires de Masters 1 et 2
- Cours : montages contractuels des Partenariats Public-Privé

### **Université Paris 1 Master Droit de l'immobilier (depuis 2014)**

- Cours : Financement des Opérations d'aménagement et de Construction

### **Université Paris Est-Marne la Vallée (Institut francilien d'ingénierie des services, IFIS) Intervenante (2008-2017), ATER (2010).**

- Audit et Management des projets (Master 1 et 2 « Management des structures médico-sociales et de santé)
- Méthodologie de Recherche (Master MSMS 1 et 2)

### **CNAM (2015-2017) 5ème année de MECA, SETI, AERO, SESF**

- Nouvelles formes organisationnelles et RH

### **Ecole Nationale des Ponts et Chaussées - 2014**

- Séminaire Gestion d'entreprise (sessions de septembre et de février)

### **Université de Paris VIII (2012-2015)**

- Séminaire : les Partenariats Public-Privé (Master 2 Recherche Collectivités Territoriales et Service Public)

### **Université Paris XIII en Master EFIR (2014-2017)**

- Analyse financière