

# Cathy ZADRA-VEIL

Associate Professor in Economics and Management at ESPI - Paris

## Background and Education

**2018 CNU Qualification MCF Section 6**

**2010 Doctorat en Sciences Economiques, Université de Paris VIII**

Thèse : *Les Partenariats Publics-Privés en Europe Centrale*

Direction : M. Alain de Tolédo

Membres du jury : M. Ghislain DELEPLACE, Président, Mme Elisabeth CAMPAGNAC, LATTES-ENPC, rapporteur,  
M. Jacques-Laurent RAVIX, GREDEG /CNRS, M. Claude Ménard, Paris I.

Mention Très honorable

**1994 DEA Dynamiques économiques comparées et régulation, Université de Paris XIII**

## Research fields

Public Private Partnership, Regulation, Hybrid Organizations,  
Governance, Commons, Collective Innovation, Living Lab

## Contact

[c.veil@groupe-espi.fr](mailto:c.veil@groupe-espi.fr)

ESPI Paris

12 rue Belgrand

92300 LEVALLOIS-PERRET

# Cathy ZADRA-VEIL

Associate Professor in Economics and Management at ESPI - Paris

---

## Biography

**Cathy Zadra-Veil** is a researcher at ESPI2R in economics and management. Her research interests are in different areas : public-private partnership, hybrid organizations, regulation and evaluation, public services, social and solidarity economics, innovation, living lab, real estate, collective creativity and Commons. She received a Ph.D. in economics from the University of Paris VIII in 2010, with a specialization in Public-Private Partnership in central Europe. Her thesis analyzed Public-Private Partnerships (PPP) that are developing all over the world as well as in the developed countries. In Central Europe, with the post socialist transition and the integration to the EU, the needs in infrastructure are striking with insufficient means of financing.

The complex contractual modalities of the PPP present major limits, of which that of the information asymmetry, offering a power on market for multinationals. The evaluation of the PPP is analyzed through different choice and monitoring methods of projects at the European and national level, offering a possibility of reducing the information asymmetry to every stage of the life cycle of the contract. However, to raise the necessary conditions for the positive contribution of the PPP to the development of infrastructures, the democratic regulation allowing the confrontation of interests of all the partners, including the users, appears as the means to exceed the intrinsic limits of the PPP. The micro-institutions implementation would stimulate the development of good practices, wages of a win-win partnership.

Now, hybrid organizations like PPP can be analyzed on different new forms like Non-Profit Organizations, new hybrid forms of collective innovation in the spirit of collective knowledge. The Living Labs, like hackerspace, coworking are emerged with a profound transformation of the work in all organizations (public, private, small or multinational firms). This is the case too in the real estate sector.

## Refereed articles

- Fasshauer, I., Zadra-Veil, C. (2020), **Le Living Lab, un intermédiaire d'innovation ouverte pour les territoires ruraux ou péri-urbains ?**, Innovations. Revue d'Economie et de Management de l'Innovation (I-REMI) (CNU 2019, Cat. 4)
- Fasshauer, I., Zadra-Veil, C., (2017), **Crowdsourcing public et innovation territoriale : le cas d'un living lab rural**. Politiques et Management public, vol.34, n°1-2, pp.61-82. (HCERES 2018 C)
- Fasshauer, I., Zadra-Veil, C., (2016), **Espaces collaboratifs ruraux et émergence de l'entrepreneur « alter »**. *Entreprendre & innover*, no 4, p. 17-24. (HCERES 2018 C)
- Chédor S., Teulon F., et Zadra-Veil C., (2011), **Les Partenariats Public-Privé en Afrique du Nord : le cas de la gestion de l'eau**, Revue Maghreb-Machrek, n° 209, Automne (Classée niveau B, AERES).

## Chapters Book

Fasshauer I., Zadra-Veil C., Fragny B., (2020), **Les living labs à la recherche de l'exemplarité démocratique**, dans *L'exemplarité dans l'économie sociale et solidaire : initiatives inspirantes et modèles novateurs*, sous la direction de Monique Combes-Joret et Laëtitia Lethielleux, EPURE, ISBN : 978-2-37496-104-0.

Zadra-Veil C., Fragny B. (2018), **Gouvernance des communs et innovation collective dans les Living Labs immobiliers**, in *Tensions sur les ressources : l'économie sociale en recomposition*, Actes des XXXVIII<sup>èmes</sup> journées de l'Association d'Economie Sociale, Lyon, 5-7 septembre 2018, sous la direction de Jérôme Blanc, Émilie Lanciano et Damien Sauze, UCL Presses Universitaires de Louvain.

Boual J.-C., Zadra-Veil C., (2018), **New hybrid organizations in the social and solidarity economy in France: A new cooperative governance?** / Chapter 13, in: CIRIEC and BANCE, Philippe (dir.). *Providing public goods and commons. Towards coproduction and new forms of governance for a revival of public action*. Liège : CIRIEC, 2018. (CIRIEC Studies Series; 1), pp. 265-281. <http://doi.org/10.25518/ciriec.css1chap13>

Boual J.-C., et Zadra-Veil C., (2015), **L'internalisation des missions de service public : l'Union européenne et les organisations publiques locales**, in Bance P. (ss dir.), *L'internalisation des missions d'intérêt général par les organisations publiques : réalités d'aujourd'hui et perspectives*, Presses Universitaires de Rouen et du Havre.

Bauby P., Zadra-Veil C., (2013), « **France : Public-Private Partnerships in water sanitation and Public Transport** », in *Sharing Concerns: Country Case Studies in Public-Private Partnerships*, Editor: Julian Teicher, Bernadine Van Gramberg, Marius Profireoiu, Cristina Neesham, CAMBRIDGE SCHOLARS PUBLISHING, 2013.

# Cathy ZADRA-VEIL

Associate Professor in Economics and Management at ESPI - Paris

---

## Conferences

Fragny B., **Zadra-Veil C.** (2020), « **The circular economy, its fundamental cycle, its tensions** », Printemps de l'innovation 2020, "Innovation and Circular Economy", ICEDE, Universidad Santiago de Compostela, Espagne, 26 et 27 mars.

**Zadra-Veil C.** and Fragny B. (2019), « Les Living labs urbains: entre coordination marchande, hiérarchique et démocratique », Économie sociale et gouvernement : 39e journées de l'Association d'économie sociale, 4-6 sept. 2019 Amiens

**Zadra-Veil C.** and Fragny B. (2019), « Collective innovation and living labs of real estate : an institutionalization of citizen participation ? », 3rd RGCS Symposium : "Creativity and (Co-) Creation in Changing Cities : collectively organizing for new modes of production and innovation", Barcelone, 14 et 15 janvier

**Zadra-Veil C.** and Fragny B. (2018), « Les collectifs créatifs de la ville de demain : le cas des Living Labs immobiliers », *Neuvièmes journées du Groupe Thématique Innovation de l'AIMS*, « Communautés, écosystèmes et innovation », Montréal, 17-19 octobre

**Zadra-Veil C.** et Fragny Benjamin (2018), « Les Living Labs immobiliers et la gouvernance partagée », *XXXVIIIèmes journées de l'Association d'Économie Sociale*, Lyon, 5-7 septembre

Fasshauer, I., **Zadra-Veil, C.** (2017), « Les communautés collaboratives au service de l'innovation sociale : l'exemple d'un living lab en zone rurale », *XXVIème Conférence Internationale en Management Stratégique*, AIMS, Lyon.

Fasshauer I., **Zadra-Veil C.** (2016), « The collaborative communities in the service of social innovation, the example of a living lab in a rural area », *First RGCS international symposium in Paris* about "Work and Workplace Transformations: Between Communities, Doing, and Entrepreneurship", 16 décembre.

Morlat C., Pinto-Silva K., **Zadra-Veil C.** (2013), « Les partenariats public-privé peuvent-ils servir l'économie sociale et solidaire ? ». *Colloque international du CIRIEC*, Social Economy on the move, 24-26 octobre.

# Cathy ZADRA-VEIL

Associate Professor in Economics and Management at ESPI - Paris

---

## Conferences

Morlat C., Pinto-Silva K., **Zadra-Veil C.** (2013), « Le contrat de performance énergétique: premier retour d'expérience », *Colloque international de la SCSE*, 52ème congrès, 7-11 mai.

**Zadra-Veil C.**, Teulon F. (2012), « Les partenariats public/privé en Europe : vers de nouvelles innovations organisationnelles ? », *Colloque HEG Genève*, « Innovation, Financement et Entrepreneuriat ».

**Zadra-Veil C.**, Teulon F. (2012), « Les partenariats public/privé en Europe : vers de nouvelles innovations organisationnelles ? », *Colloque HEG Genève*, « Innovation, Financement et Entrepreneuriat ».

Chédor S., **Zadra-Veil C.** (2011), « Les PPP en Afrique du Nord : le cas de l'eau. », 2ème journée « Innovation sociétale et gouvernance territoriale autour de la Méditerranée, IPAG, Juillet.

Chédor S., **Zadra-Veil C.**, Teulon F. (2011), « Foreign direct investment: new tendances », IFC 6, Hammameth, « Public-Private Partnerships in eastern Europe », EBEEC, 2nd International, 10-12 Mars.

**Veil C.** (2009), « In Eastern Europe, the PPPs regulation », *Colloque International du RESER : Public and Private Services in the New Global Economy*, Budapest :, XIX International RESER Conference, 30 Septembre- 2 Octobre.

**Veil C.** (2008), « Les PPP : Evaluations et Limites », *RESER : European Association for Research on Services : New horizons for the role and production of services in Stuttgart* : XVIII International RESER Conference, September 25th-26th, Stuttgart, Germany.

**Veil C.** (2007), « L'évaluation des PPP », École Nationale des Ponts et Chaussées, Séminaire international du RAMAU, Novembre.

# Cathy ZADRA-VEIL

Associate Professor in Economics and Management at ESPI - Paris

---

## Teaching

### **Ecole Supérieure des Professions Immobilières (2017- )**

- Methodology of the professional thesis
- Public-Private Partnerships

### **Université Paris 1 Master Droit de l'immobilier (depuis 2014)**

- Financing of Building Operations

### **Université Gustave Eiffel - Paris Est-Marne la Vallée (Institut francilien d'ingénierie des services, IFIS) (2008-2017), ATER (2010).**

- Audit
- Project management
- Research Methodology

### **CNAM (2015-2017) 5ème année de MECA, SETI, AERO, SESF**

- Human Ressources

### **Ecole Nationale des Ponts et Chaussées - 2014**

- Accountability and Business management

### **Université de Paris VIII (2012-2015)**

- Public-Private Partnerships

### **Université Paris XIII en Master EFIR (2014-2017)**

- Business Finance Analysis