

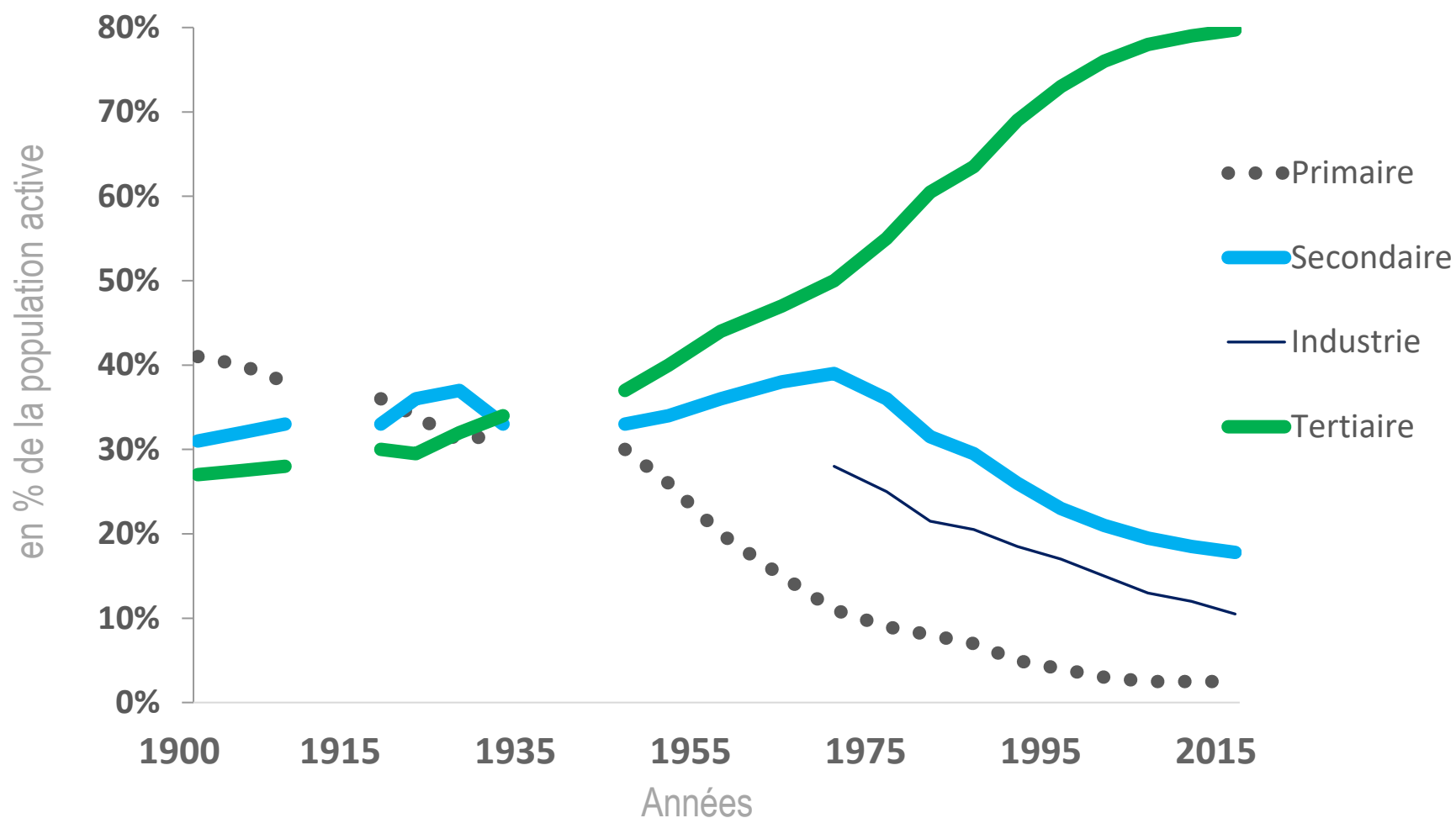
« Vers la renaissance industrielle française »

Editions Marie B. (2020)

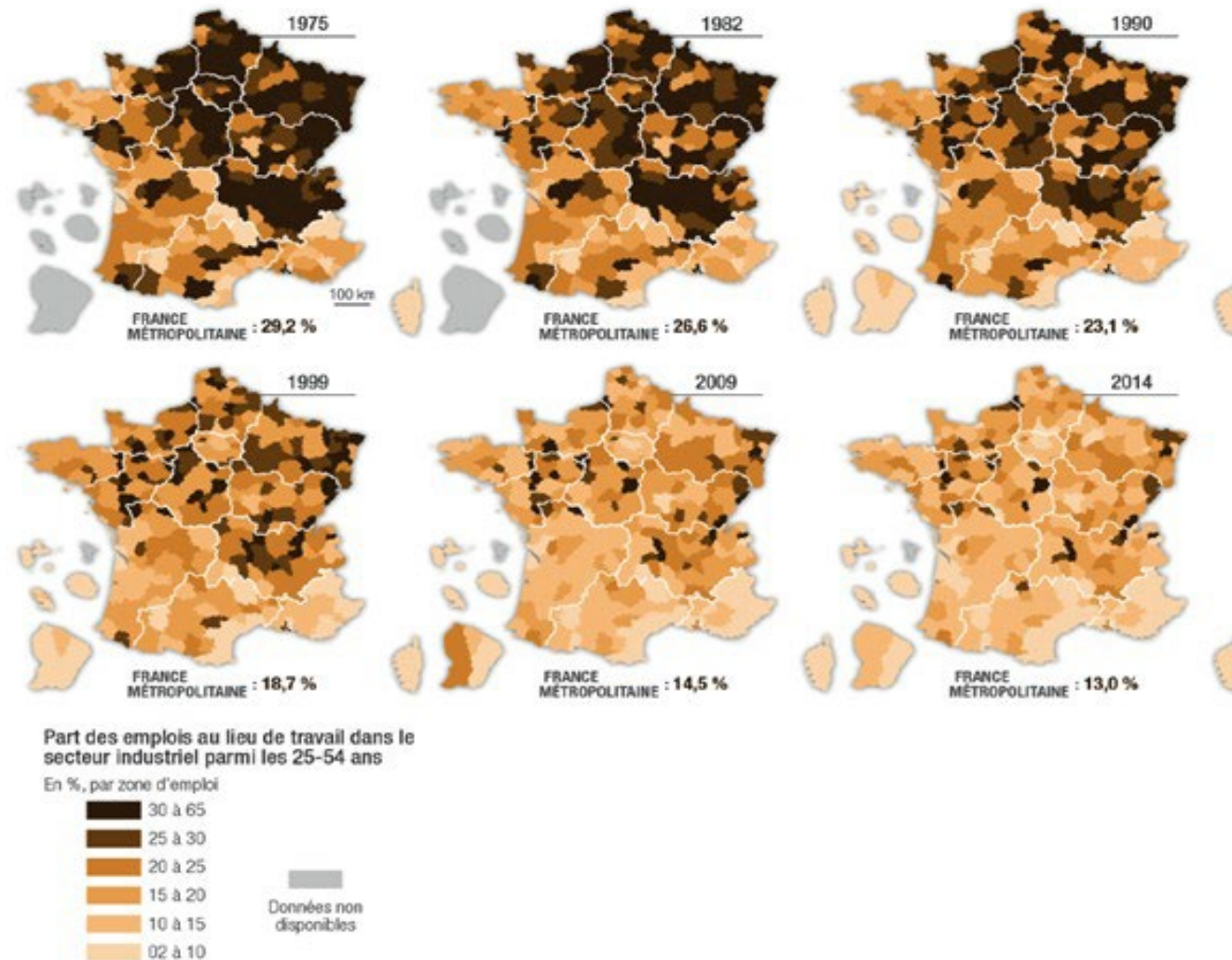


Olivier LLUANSI
Co-auteur, Associé PwC

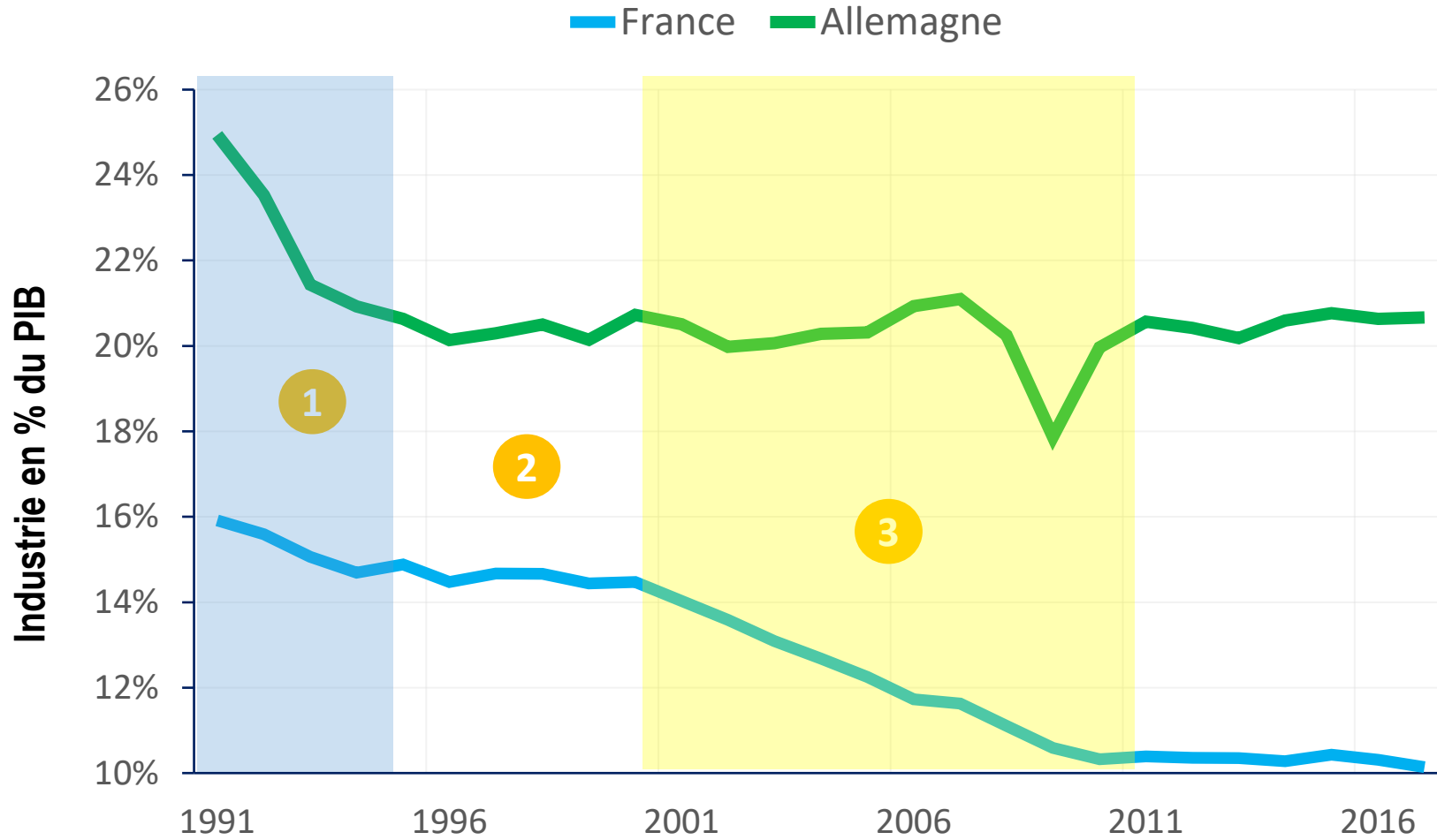
Depuis les années 1970, l'emploi industriel a décru aussi rapidement que l'emploi du secteur primaire en France dans à partir des années 1950



Les bassins d'emplois ont été touchés de façon inégale par la désindustrialisation

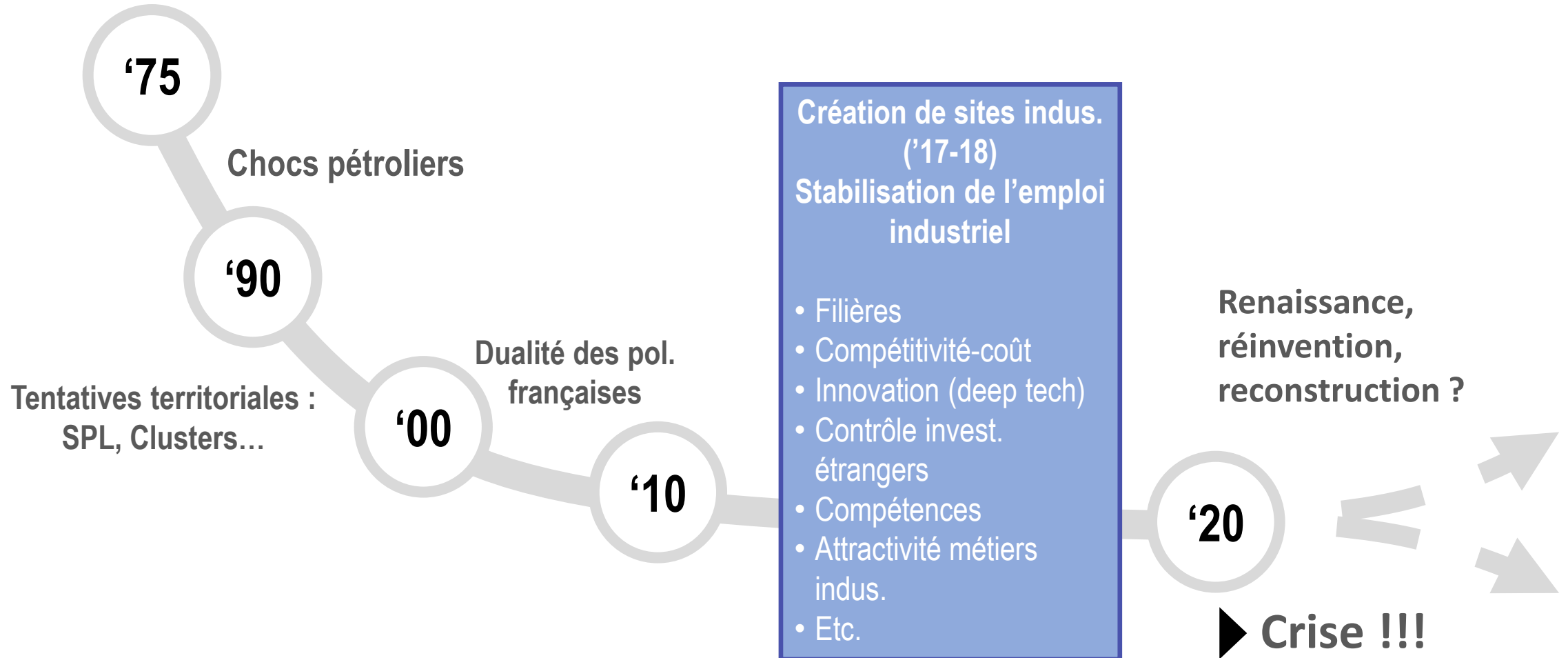


La désindustrialisation était-elle une fatalité ?



Depuis les années 2010, l'activité industrielle française s'est stabilisée mais à un niveau très faible

Société post-industrielle



Les principaux axes de redéveloppement de notre industrie

Trois axes de redéveloppement de notre industrie



Sécurisation des approvisionnements



+5 à +10 Mds €



Nouvelles filières



+30 à +40 Mds €
À confirmer



Modernisation de l'outil productif




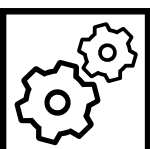


?
À étudier

Contribution potentielle au PIB
(horizon 5-10ans)

Sécurisation / Relocalisation - synthèse du potentiel

382
milliards €
d'importations,
soit
70%
des importations
françaises en 2018

		289 catégories dans quatre secteurs à forte criticité	113 catégories sensibles identifiées	58 catégories propices et prioritaires
			283 Mds €	115 Mds €
1		Santé - Pharmaceutique	36	20
2		Agroalimentaire	20	13
3		Electronique	24	13
4		Industries de process et d'assemblage	33	12

Potentiel :
entre
10 et 20 Mds€
de valeur ajoutée
additionnelle par an

Nouvelles filières



Marchés clés	Réponse aux enjeux sociétaux	Nécessité d'une intervention supplémentaire de l'Etat pour lever les barrières identifiées (du plus clair au plus foncé : dispositifs existants suffisants - besoins essentiels de nouvelles actions)			Impact environnemental et enjeu de souveraineté (EDS)		Mise en contexte international				
		Objectif recherché en réponse aux défis sociétaux	Besoins de financement de la R&D - expérimentations	Besoins de soutien à l'industrialisation - infrastructure	Verrous réglementaires	Contribution à l'atteinte des objectifs climat et environnement	EDS	Enjeu européen : réglementaire/Normalisation ; chaîne de valeur stratégique (CDVS) ; Horizon europe			Taille du marché en Mds€
								R/N	CDVS	HE	
Les 10 marchés nécessitant une stratégie d'accélération intégrée	L'agriculture de précision et les agroéquipements	Limiter les intrants - diminuer la pénibilité du travail				☆☆	Oui	Oui	Oui	126	
	L'alimentation durable pour la santé	Limiter les intrants - protéines innovantes				☆	Oui	Oui	Oui	111	
	Le biocontrôle animal et végétal	Substituer les intrants				☆☆☆	Oui	Oui	Oui	3,8	
	La santé digitale	Prévention - aide au diagnostic et à la prescription - suivi personnalisé					Oui	Oui	Oui	80	
	Les biothérapies et bioproduction de thérapies innovantes	Production respectueuse de l'environnement et nouveaux traitements médicaux				☆	Oui	Oui	Oui	34	
	L'hydrogène pour les systèmes énergétiques	Mobilité propre - hydrogène propre - stockage d'électricité				☆☆☆	Oui	Oui	Oui	NA	
	La décarbonation de l'industrie	Captation du CO2 émis en construction, chimie, métallurgie				☆☆☆		Oui	Oui	NA	
	Les nouvelles générations durables de matériaux composites	Sécurisation approvisionnement, production moins coûteuse en eau et énergie				☆	Oui	Oui		80	
	Les technologies quantiques	Capacité de calcul - détecteurs pour la souveraineté - cryptographie					Oui	Oui	Oui	2,2	
	La cybersécurité	Offres de services/logiciels pour protéger citoyens et entreprises					Oui	Oui	Oui	113	
Les 12 marchés nécessitant un soutien public et pouvant justifier ultérieurement l'élaboration d'une stratégie d'accélération	Les carburants durables	Diminution des émissions de CO2 et indépendance énergétique				☆☆☆			Oui	6	
	Les infrastructures de stockage et de traitement de données	Souveraineté numérique					Oui	Oui		80	
	L'éolien en mer	Production d'énergie renouvelable								42	
	Les nouvelles générations de photovoltaïque	Production d'énergie renouvelable				☆☆☆				109	
	Le bâtiment innovant	Rénovation et nouvelles offres pour efficacité énergétique				☆☆☆			Oui	230	
	Le recyclage des matériaux de construction	Diminuer l'impact environnemental de l'activité humaine				☆		Oui	Oui	118	
	Le recyclage et la valorisation des déchets	Diminuer l'impact environnemental de l'activité humaine				☆☆		Oui		463	
	Les produits biosourcés	Protection de l'environnement de la santé				☆		Oui	Oui	2	
	L'e-learning et les ed-tech	Apprentissage/éducation/formation plus performants et plus accessibles								6 000	
	La fabrication additive	Economie de matière première - performance industrielle								3	
	Les batteries pour véhicules électriques	Mobilité propre				☆☆☆	Oui	Oui	Oui	Oui	23
	La microélectronique hardware et software embarqué	Composants essentiels à l'industrie de pointe et stratégique					Oui		Oui	Oui	3

Potentiel : entre 35-40 Mds€ de valeur ajoutée additionnelle industrielle par an

Sources : Accenture

Modernisation de l'outil productif



Potentiel :

Accroissement productivité de
+20%

Accroissement investissement
productif de
9-13 Mds€/an (?)

Accroissement investissement
non- productif de
non quantifié

Impact global sur le PIB :
non quantifié

Les leviers de politique publique

Quatre leviers complémentaires pour une politique de « renaissance industrielle »



Territoires



Souveraineté productive / sécurisation des approvisionnements



Financement et fonds propres



Ecosystèmes collaboratifs

Dix axes de travail pour les territoires

Retour d'expérience de la désindustrialisation / des initiatives « Territoires d'industrie », grappes industrielles, Pôles de compétitivité, etc.



- L'industrie est un **moteur vital de l'économie de nombreux territoires**
- Un **risque de territoires « en faillite »** notamment s'ils n'ont ni le tourisme, ni l'économie résidentielle pour générer de la valeur et créer des emplois pérennes

Le préalable est de faire confiance aux territoires

La crise actuelle a amené une **prise de conscience sur la situation de multi-dépendances de la France** en matière productive. Si l'industrie est un moyen d'assurer la **souveraineté** et l'**indépendance** de la France, elle est également un merveilleux moyen de favoriser la **cohésion sociale et territoriale** du pays.

Les dix axes de travail pour la renaissance industrielle des territoires

1

Développer l'attractivité des territoires

Mobilité sociale, nouveaux métiers (50% non productifs... plus de la moitié demain), nouvelles manières de produire, nouvelles « raisons d'être », etc.

2

Accompagner les efforts sur l'attractivité de l'industrie

3

Accompagner l'acceptabilité sociétale de l'industrie (travail de long terme)

4

Développer localement les outils de formation

Montée en compétences & compétences traditionnelles (rapprochement formation et lieu de travail)

5

Accompagner le développement foncier et des services associés

Friches, sites « clefs en main » et, pour les territoires les plus en pointe, locaux pour start-up industrielles

6

Accompagner et soutenir les porteurs de projets dans la complexité administrative

7

Développer le logement et favoriser la mobilité travail-logement

8

Développer les infrastructures de loisir, de culture et de connectivité

9

Accélérer l'animation des territoires

Projets de territoires, ingénierie de projets, ingénierie financière

10

Développer des écosystèmes productifs territoriaux ou thématiques

**« Faire sens » :
souveraineté économique et cohésion territoriale**

